

Transferts de technologie Partie II

Sommaire

- La corée
 - La culture Coréenne
 - Travail avec les Coréens
 - Situation économique en Corée
- Transfert de technologie du TGV en Corée
 - Le contrat
 - Montage industriel
 - Réalisation
- Conclusion

La corée

Il y a entre 10 et 11 heures de voyage en avion, de Séoul à Paris.

La corée

C'est une péninsule d'environ 40 millions d'habitants. La capitale est Séoul, et le pays représente 99 000 km².

Son histoire est aussi ancienne que la nôtre.

- XII siècle avant JC : domination chinoise jusqu'au 1^{er} siècle après JC.
- 668 : Unité sous le royaume de Silla
- 1895 : Reconnaissance par la Chine de l'autonomie Coréenne.
- 1950 : Guerre de Corée.

La culture Coréenne est caractérisée par un mélange entre modernisme et tradition, et est assez ésotérique.

Le mode de pensée et les religions sont caractérisés par :

- Le chamanisme
- Le bouddhisme
- Le confucianisme
- Le christianisme (évolution vers des mentalités plus occidentales).

Influences : invasions japonaises, guerre de Corée et "occupation Américaine". Notons les Jeux Olympiques de Séoul en 1988.

Il y a un certain nombre d'erreurs de comportement à éviter :

- Confondre un Coréen avec un Japonais
- Ouvrir un cadeau en présence de celui qui l'a offert
- Donner sa carte de visite d'une seule main
- Crier en réunion
- Plus généralement, blesser l'orgueil d'un Coréen.

Le travail avec les Coréens

- Eviter la logique cartésienne
- Relations de cause à effet ne sont pas évidentes dans la culture Coréenne
- Argumentation complète nécessaire
- Rester concret
- Préférer l'analogie à la logique
- Changer sa façon de communiquer :
 - Pas de question fermée
 - Reformuler les messages
 - S'adresser au groupe, même si la réponse vient toujours de la même personne
 - Ne pas faire perdre la face
- Le chef ne travaille pas, il dirige
- L'âge est un critère de crédibilité
- Les diplômes et titres sont importants
- Savoir étaler les connaissances et la culture
- Petits cadeaux

En ce qui concerne la façon de travailler :

- Copier c'est gagné!
- $20\% \leq \text{productivité} \leq 200\%$
- Forte capacité à se concentrer, se mobiliser rapidement
- Dissociation du bureau de l'extérieur

L'objectif de tout Coréen est de se focaliser sur le développement de son pays.

situation économique

La situation économique est caractérisée par la "Politique de la bicyclette" (i.e. si l'on arrête de pédaler, on tombe). Il y a eu une crise en 1998.

Il existe une forte dépendance des économies Américaines et Japonaises.

Transfert de technologie dans le cadre du TGV

L'histoire du contrat remonte à 1982, et se termine vers 2004. Ce T.T. visait 3 principaux receveurs ; Hyundai et Daewoo notamment.

Conclusion

le T.T est un peu une “roulette russe”. Ainsi, il est nécessaire :

- De “tout prévoir”.
- De connaître la culture que l'on va rencontrer
- D'instaurer un climat de confiance entre le donneur et le receveur.